



DÉPENSES DE L'ORGANISME

Année financière
2021-2022

Table des matières

Contrats	3
Frais d'accueil et de réception	9
Frais de déplacement	10
Frais de formation	12
Contrats de télécommunication	14
Baux de location	16

Contrats

Année 2021

Contrats de plus de 25 000\$					
PRESTATAIRE DE SERVICES	ADRESSE POSTALE	DESCRIPTION DU MANDAT	MONTANT DU CONTRAT	DÉBUT DU CONTRAT	FIN DE CONTRAT
Avril-juin 2021					
Bureau d'étude sur la santé et la technologie BEST inc.	1625, rue Clark, bureau 907, Montréal (Québec) H2X 2R4	Évaluer la performance du système de santé et de services sociaux eu égard à la prestation des services de santé et des services sociaux effectuée en situation d'état d'urgence sanitaire vu la pandémie de la COVID-19	100 000,00 \$	2021-04-01	2022-03-31
GSM Évaluation inc.	10445, avenue Pélouquin, Montréal (Québec) H2C 2K2	Coordonner les travaux de l'équipe responsable de l'appréciation de la performance, notamment dans le contexte du mandat spécial confié à la commissaire.	103 800,00 \$	2021-04-15	2022-03-31
Juillet - septembre 2021					
Mélanie Bourassa Forcier	663, avenue Davaar, Montréal (Québec) H2V 3B1	Soutenir la commissaire dans l'élaboration et la rédaction du rapport final	49 000,00 \$	2021-08-02	2022-03-31
Octobre - décembre 2021					
L'Institut du Nouveau-Monde	5605, avenue de Gaspé, bureau 404, Montréal (Québec) H2T 2A4	Mise en place du Forum de consultation	104 940,00 \$	2021-11-01	2022-06-16
Geneviève Ste-Marie	10445 avenue Pélouquin, Montréal, Québec, H2C 2K2	Offrir à la commissaire le service-conseil stratégique et de pointe nécessaire afin de terminer l'implantation de son nouveau cadre d'analyse de la performance du système de santé et de services sociaux	49 000,00 \$	2021-11-15	2022-03-31

Contrats en publicité-promotion

DATE DU CONTRAT	NOM DU FOURNISSEUR	DESCRIPTION DU CONTRAT	MONTANT DU CONTRAT	DURÉE (SI PERTINENT)
Avril - juin 2021				
Aucun				
Juillet - septembre 2021				
Aucun				
Octobre - décembre 2021				
2021-12-06	Élodie Kergal, photographe / Le Studio K	Réaliser des prises de vue de l'équipe de direction du Commissaire à la santé et au bien-être en action, ainsi que des portraits corporatifs de la commissaire à la santé et au bien-être, du commissaire adjoint à l'évaluation, de la commissaire adjointe aux politiques et l'éthique, de la directrice générale et du directeur des communications, de la participation citoyenne et des technologies de l'information.	1 665,00 \$	1 journée
2022-01-01	CAG (Les Évadés et Cossette)*	Stratégie de communication pour la mise en place du Forum de consultation	31 833,13 \$	3 mois

* Il n'y a pas eu de contrat signé avec Les Évadés, la Firme Cossette et le CSBE. Nous avons été facturé directement par le CAG

Année 2022

Contrats de plus de 25 000\$					
PRESTATAIRE DE SERVICE/Répondant	ADRESSE POSTALE	DESCRIPTION DU MANDAT	MONTANT DU CONTRAT	DÉBUT DU CONTRAT	FIN DE CONTRAT
Janvier - mars 2022					
Claude Dallaire	1012 rue Hélène-Boullé, Boucherville (Québec) J4B 2A7	Soutenir l'équipe et analyser des données nécessaires aux travaux de la commissaire en lien avec un mandat particulier d'évaluation de la performance portant sur le soutien à domicile (SAD).	49 900,00 \$	2022-02-14	2022-08-31
L'Institution Royale pour l'avancement des sciences / Université McGill	845 rue Sherbrooke Ouest, Montréal (Québec) H3A 0G4	Réaliser un projet de recherche visant 1- le développement et l'optimisation de l'architecture des systèmes d'information exploités par la commissaire; 2- le développement, la mise au point et l'évaluation d'outils d'information destinés aux décideurs visés par les produits d'information de la commissaire.	158 750,00 \$	2022-03-01	2023-03-31
Services de programmation - Suzanne Ouellet informatique inc.	9090 rue Saint-Urbain, Montréal, Québec, H2N 1S5	Offrir à la commissaire et son équipe des services de programmation.	100 000,00 \$	2022-03-14	2023-05-31
Avril - juin 2022					
GSM Évaluation Inc.	10445, avenue Péroquin, Montréal (Québec) H2C 2K2	Au bureau de la commissaire, coordonner les travaux de l'équipe performance, et fournir à la commissaire et son équipe un service-conseil général en évaluation de la performance et de la qualité des soins et services de soutien à domicile, dans le contexte du mandat particulier confié à la commissaire par le décret no 223-2022 du 9 mars 2022 du gouvernement du Québec.	264 500,00 \$	2022-04-01	2023-12-31
Maude Laliberté	9325 avenue Olivier-Maurault, Montréal, Québec, H2M 2J4	Fournir à la commissaire des services de consultation en éthique de la santé et dans le régime d'examen des plaintes.	70 000,00 \$	2022-04-01	2023-03-31
HEC Montréal	3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine, Montréal (Québec) H3T 2A7	Réaliser une analyse comparée de deux systèmes de mesure de l'autonomie fonctionnelle des personnes âgées, basés respectivement sur la norme ISO-SMAF (utilisée au Québec) et la norme Inter-RAI (utilisée dans d'autres juridictions) afin de voir laquelle permet une meilleure réponse aux besoins identifiés pour le système québécois de santé et de services sociaux, notamment afin de soutenir la prise de décision clinique, organisationnelle et de gouvernance.	63 119,00 \$	2022-04-15	2022-09-30

Pro-Actif	5300, boulevard des Galeries, bureau 440, Québec (Québec), G2K 2A2	Fournir à la commissaire des services généraux de mise en page, de design graphique et de production de documents.	25 000,00 \$	2022-04-15	2023-03-31
Traductions Tradêm	400-1020 rue Bouvier, Québec (Québec) G2K 0K9	Fournir à la commissaire des services généraux de révision linguistique et de traduction.	25 000,00 \$	2022-04-15	2023-03-31
Studio Alphatek Inc.	27 rue Marie-de-l'Incarnation, Québec (Québec) G1N3E5	Fournir à la commissaire des services généraux de mise en page, de design graphique et de production de documents.	25 000,00 \$	2022-04-15	2023-03-31
Jonathan Aubin	540, chemin Pintendre, Lévis, Québec, G6V 9M7	Fournir à la commissaire des services de révision linguistique.	25 000,00 \$	2022-04-15	2023-03-31
La BoîteBEET Inc.	280, rue Christophe-Colomb Est, Québec (Québec) G1K3T2	Procéder à la refonte du site Web du CSBE.	31 000,00 \$	2022-04-26	2023-03-31
Voià Design d'information Inc	5714 rue Clark, Montréal (Québec) H2T 2V4	Concevoir, produire et livrer des matériels qui serviront à améliorer la présentation du rapport et à approfondir son analyse. Le rapport sera également rendu plus accessible en l'adaptant à un format Web (HTML).	38 475,00 \$	2022-05-13	2023-03-31
HEC Montréal	3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine, Montréal (Québec) H3T 2A7	Réaliser un projet de recherche prévoyant la réalisation d'une étude sur les modes de gestion de l'innovation publique en santé, dans un contexte d'innovation ouverte.	58 737,50 \$	2022-05-16	2022-12-31

HEC Montréal	3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine, Montréal (Québec) H3T 2A7	Réaliser un projet de recherche ayant pour objet la modélisation de l'offre, de la demande et du financement des services à domicile au Québec.	190 500,00 \$	2022-06-01	2023-10-30
Bureau d'étude sur la santé et la technologie BEST Inc	1625 rue Clark, bureau 907, Montréal (Québec) H2X 2R4	Offrir à la commissaire et son équipe une expertise scientifique en appui à la réalisation de la mission et du plan stratégique du CSBE.	118 800,00 \$	2022-06-01	2023-03-31
Bernard Saucier	1021 avenue du Parc, Sherbrooke (Québec) J1N3P1	Au bureau de la commissaire, soutenir l'équipe responsable de l'appréciation de la performance concernant l'utilisation des données de performance et la gestion des accès à ces données par les utilisateurs au sein de cette équipe.	81 600,00 \$	2022-06-03	2023-03-31
Juillet - septembre 2022					
Université de Sherbrooke	2500, boulevard de l'Université, Sherbrooke (Québec) J1K 2R1	Réaliser un projet de recherche visant à dresser un portrait des «indicateurs-patients» devant être collectés pour soutenir la prise de décision organisationnelle et politique centrée sur la perspective patient.	114 300,00 \$	2022-07-01	2024-03-31
CIRANO	1130 rue Sherbrooke Ouest, bureau 1400 Montréal (Québec) H3A 2M8	Réaliser une étude visant à procéder à une réaliser une étude visant à procéder à une veille quant aux innovations en services et soins à domicile (SSAD) au Québec.	55 000,00 \$	2022-07-15	2023-05-31
L'Institut du Nouveau-Monde	5605, avenue de Gaspé, bureau 404, Montréal (Québec) H2T 2A4	Animation du Forum de consultation	85 140,00 \$	2022-09-01	2025-07-31
Octobre - décembre 2022					
Hexim Solutions Inc.	16-6755 rue Clark, Montréal (Québec) H2S 3G1	Réaliser le portrait et l'analyse des mécanismes de financement des services à domicile hors Québec.	50 000,00 \$	2022-10-24	2023-06-30

Maude Laliberté	9325 avenue Olivier-Maurault, Montréal, Québec, H2M 2J4	Agir comme responsable de l'éthique et de la participation publique - EN PRÉPARATION	50 000,00 \$	À venir	À venir
-----------------	--	---	--------------	---------	---------

Contrats en publicité-promotion

DATE DU CONTRAT	NOM DU FOURNISSEUR	DESCRIPTION DU CONTRAT	MONTANT DU CONTRAT	DURÉE (SI PERTINENT)
Janvier - mars 2022				
2022-01-01	CAG (Les Évadés et Cossette)*	Stratégie de communication pour la mise en place du Forum de consultation	91 335,94 \$	3 mois
2022-01-20	Kubidez Inc.	Accompagnement, coordination et diffusion en direct d'une conférence de presse virtuelle de la commissaire pour la sortie de son rapport final concernant le mandat confié par le gouvernement du Québec en vertu du décret no 861-2020.	6 000,00 \$	10 jours
Avril - juin 2022				
Aucun				
Juillet - septembre 2022				
Aucun				
Octobre - décembre 2022				
2022-12-06	Les Récidivistes Inc.	Réalisation de courtes capsules vidéos de style infographique sur le CSBE - EN PRÉPARATION	9 700,00 \$	5 mois

Contrats de formation

NOM DU FOURNISSEUR	MONTANT DU CONTRAT	DESCRIPTION DE LA FORMATION	NB PRÉVU DE PARTICIPANTS	DATE	LIEU
Janvier - mars 2022					
Alain Dubuc Communications Inc.	2 000,00 \$	Conférence au personnel du bureau de la commissaire portant sur la présentation de ses travaux sur les soins à domicile	26	2022-03-25	En ligne
Avril - juin 2022					
Cogniges Inc.	9 350,00 \$	Formation à l'utilisation du logiciel EndNotes et soutien à la formation (consultation)	13	2022-05-01	En ligne
Juillet - septembre 2022					
Aucun					
Octobre - décembre 2022					
L'Institut FormaSion du Québec Inc.	1 820,00 \$	Formation sur mesure en ligne intitulée « Organisez vos notes avec OneNote ».	11	2022-11-03	En ligne

Frais d'accueil et de réception

Année 2021

Frais d'accueil et réception					
PÉRIODES	TOTAL DE LA PÉRIODE	COÛT	DESCRIPTION	DATE	NB DE PERSONNES
Avril-Juin 2021	- \$				
Juillet-Sept 2021	- \$				
Oct-Dec 2021	676,05 \$	676,05 \$	Régie interne spéciale pour la présentation du rapport final du mandat spécial portant sur les résultats de la première vague de COVID-19 auprès des aînés hébergés	09-déc	21

Année 2022

Frais d'accueil et réception					
PÉRIODES	TOTAL DE LA PÉRIODE	COÛT	DESCRIPTION	DATE	NB DE PERSONNES
Jan-Mars 2022	- \$				
Avril-Juin 2022	8 000,00 \$	8 000,00 \$	*Dépôt pour la séance d'Octobre du Forum de consultation	22-juin	0
Juillet-Sept 2022	- \$				
Oct-Dec 2022	16 702,78 \$	11 702,78 \$	Forum de consultation-Séance d'octobre 2022		34
		5 000,00 \$	*Dépôt pour la séance d'Avril 2023 du Forum de consultation	17-nov	0

Frais de déplacement

Année 2021

Commissaire à la santé et au bien-être (Joanne Castonguay)							
DATE	ÉVÉNEMENT	STATIONNEMENT	KM	TRANSPORT	HÉBERGEMENT	REPAS	FRAIS DE FONCTION
Avril à juin							
mai-21	Stationnements séance de travail bureau de Montréal (4)	49,00 \$					
18-juin	Stationnement séance de travail bureau de Montréal	15,00 \$					
Total		64,00 \$					
Grand total		64,00					
Juillet à septembre							
06-juil	Comité pilotage bureau Montréal	15,00 \$					
01-août	Stationnement comité de pilotage bureau de Montréal (2)	30,00 \$					
29-sept	Stationnement bureau Montréal, révision rapport final	15,00 \$					
Total		60,00 \$					
Grand total		60,00 \$					
Octobre à décembre							
oct-21	Stationnement séances de travail bureau de Montréal (3)	45,00 \$					
23-oct	Stationnement Rencontre Exponentiel (Sommaire exécutif du rapport finale)	23,00 \$					
nov-21	Stationnement séances de travail bureau de Montréal (3)	45,00 \$					
18-nov	Stationnement Conférence innovation	20,00 \$					
19-nov	Stationnement Lancement de l'État du Québec	15,00 \$					
22-nov	Déplacement Actions-jeunesse (TAXI)			13,57 \$			
déc-21	Stationnement séances de travail bureau de Montréal (3)	45,00 \$					
09-déc	Régie spéciale, Drummondville		113,36 \$			14,30 \$	
16-déc	Allocution Prix droits et libertés 2021	16,00 \$					
Total		214,00	113,36	13,57		14,30	
Grand total		355,23					

PÉRIODES		TOTAL DES FRAIS
Avril-Juin 2021		Aucun
Juillet - Sept 2021		107,75 \$
Oct-Dec 2021		905,49 \$
Total		1 013,24 \$

Année 2022

Commissaire à la santé et au bien-être (Joanne Castonguay)							
DATE	ÉVÉNEMENT	STATIONNEMENT	KM	TRANSPORT	HÉBERGEMENT	REPAS	FRAIS DE FONCTION
Janvier à mars							
janv-22	Stationnements (15 \$ ch.) pour 3 séances de travail en présentiel à Montréal	45,00 \$					
févr-22	Stationnements (15 \$ ch.) pour 3 séances de travail en présentiel à Montréal	45,00 \$					
22-mars	Stationnement parlement de Québec - lecture du budget	12,50 \$					
24-mars	Stationnement Québec, rencontre Yves Ouellet MCE	15,20 \$					
28-mars	Conférence Éric Girard CCMM	17,00 \$	13,00 \$				
30-mars	Présentation : Le devoir de faire autrement aux Comités des Usagers, Montréal			132,08 \$			
Total		134,70 \$	145,08 \$				
Grand total		279,78 \$					
Avril à juin							
07-avr	Conférence Association pour la santé publique du Québec (TAXI aller-retour Verdun-ASPQ)		275,77 \$	47,65 \$			
12-avr	Visite du bureau de Montréal inspection travaux finaux des locaux		273,59 \$				
27-avr	Étude des crédits (transport TAXI), Québec			15,00 \$		10,63 \$	
29-avr	Séance de travail bureau de Montréal, Qc-Mtl aller retour	15,00 \$	273,59 \$				
Total		15,00 \$	822,95 \$	62,65 \$		10,63 \$	
Grand total		91,23 \$					
Juillet à septembre							
16-mai	Forum national HABITATS - Québec	14,00 \$	273,59 \$				
19-mai	Stationnement séance de travail en présentiel à Montréal	15,00 \$					
25-mai	Stationnement déjeuner-causerie CCMM	15,00 \$					
26-mai	Panel AMC sur la santé, Montréal		13,08 \$				
27-mai	Présence requise au bureau de Montréal - Remplacement du portable	15,00 \$					

01-juin	Congrès ARIHQ 1er juin 2022 (Panéliste) St-Hyacinthe		67,58 \$				
08-juin	Aller Retour Mtl-QC, séances de travail - collègues Mtl		279,04 \$				70,90 \$
14-juin	Stationnement séance de travail en présentiel à Montréal	15,00 \$					
16-juin	Grande conférence sur le futur des technologies HUMANITEK, Montréal	15,00 \$	13,63 \$				
Total		89,00 \$	646,92 \$				70,90 \$
Grand total		735,92 \$					
Octobre à décembre							
14-juil	Séance de travail bureau de Montréal	15,00 \$					
21-juil	Sortie médiatique - présence requise au bureau de Montréal	15,00 \$					
28-juil	Rencontre Dre Michelle De Guise, Montréal						87,26 \$
15-sept	Lunch Pre Eva Sorensen et Pr Jean-Louis Denis, Outremont + déplacement à Mtl		279,04 \$				140,76 \$
23-sept	Rencontre Daniel Desharnais, bureau Montréal	15,00 \$					
29-sept	Déplacement Montréal-Québec pour une allocation aux Journées nationales du Réseau EESAD		279,04 \$				
18-oct	Conférence de Stéphane Verguet à Montréal : Équité et protection financière pour une couverture santé universelle efficiente		302,08 \$				
28-oct	Rencontres de travail au bureau de Montréal semaine du 31 octobre et départ de Montréal pour Boston (Conférence ICHOM)		302,08 \$				
Total		45,00 \$	1162,24 \$				228,02 \$
Grand total		1207,24 \$					

Personnel du CSBE	
PÉRIODES	TOTAL DES FRAIS
Jan-Mars 2022	3 030,93 \$
Avril-Juin 2022	3 618 \$
Juillet - Sept 2022	505,07 \$
Oct-Dec 2022	11 969,12 \$
Total	19 122,69 \$

Frais de formation

Année 2021

MOIS	FORMATION	UA	NB DE PERSONNES	DATE DE L'ACTIVITÉ	LIEU*	DESCRIPTION ET NOM DE L'ORGANISATEUR	COUT
*Lieu: adresse exacte et complète, si l'activité sur les lieu de travail ou en ligne, doit être diffusée si elle a généré des frais d'inscription.							
Avril - juin 2021							
Avril	Logique et raisonnement déductif	UA210 (Secrétariat général)	1	2021-04-27	En ligne	L'Académie de transformation	795,00 \$
Mai	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	- \$
Juin	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	- \$
Total							795,00 \$
Juillet - septembre 2021							
Aucun							
Octobre - décembre 2021							
Aucun							

Année 2022

MOIS	FORMATION	UA	NB DE PERSONNES	DATE DE L'ACTIVITÉ	LIEU*	DESCRIPTION ET NOM DE L'ORGANISATEUR	COUT
*Lieu: adresse exacte et complète, si activité est sur les lieu de travail ou en ligne, doit être diffusée si a elle généré des frais d'inscription.							
Janvier - mars 2022							
Janvier	s.o.	s.o.		s.o.	s.o.	s.o.	- \$
Février	s.o.	s.o.		s.o.	s.o.	s.o.	- \$
Mars	Protection des renseignements personnels	UA210 (Secrétariat général)	1	2022-03-15	En ligne	Académie de la transformation numérique - Université Laval	75,00 \$
	Colloque Performance et valorisation des données	UA205 (Direction des opérations scientifiques)	3	2022-03-31	Centre de congrès de St-Hyacinthe 1325, rue Daniel-Johnson, Saint-Hyacinthe, J2S 8S4	Le point en santé/services sociaux/éducation	1125,00 \$ (ou 375 \$ / pers.)
Total							1200,00 \$
Avril - juin 2022							
Avril	Ne préparez pas votre retraite, préparez votre avenir	UA200 (CSBE)	1	2022-04-07	En ligne	Alliance des cadres	172,46 \$
Mai	Protection des renseignements personnels	UA205 (Direction des opérations scientifiques)	1	2022-05-02	En ligne	Académie de la transformation numérique - Université Laval	75,00 \$

Mai	Introduction au Lean Management - Ceinture blanche	UA210 (Secrétariat général)	3	2022-05-11	Université Laval Pavillon La Laurentienne 1030, avenue du Séminaire, local 1360, Québec (Québec) G1V 0A6	Direction de la formation continue Université Laval	1 395,00 \$ (ou 465 \$ / pers.)
	Congrès ASDEQ Économie et choc pandémique	UA205 (Direction des opérations scientifiques)	1	Du 2022-05-12 au 2022-05-13	Palais des Congrès de Montréal 1001, Place Jean-Paul- Riopelle, Montréal, H2Z 1H5	Association des économistes québécois	695,00 \$
	Protection des renseignements personnels	UA205 (Direction des opérations scientifiques)	2	2022-05-13	En ligne	Académie de la transformation numérique - Université Laval	150,00 \$ (ou 75 \$ / pers.)
	Protection des renseignements personnels	UA205 (Direction des opérations scientifiques)	1	2022-05-16	En ligne	Académie de la transformation numérique - Université Laval	75,00 \$
	Formation EndNotes	UA205 (Direction des opérations scientifiques)	4	Du 2022-05-12 au 2022-06-16	En ligne	Cogniges inc. Formatrice: Céline Bélangier	6 462,50 \$ Ces frais sont inclus dans le montant du contrat de formation conclu avec Cogniges Inc. le 2022-05-01 (voir Contrats de formation 2022)
Juin	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	- \$
TOTAL							9 024,96 \$
Juillet - septembre 2022							
Aucun							
Octobre - décembre 2022							
Octobre	Cybercomportements à risque	UA205 (Direction des opérations scientifiques)	1	2022-10-28	En ligne	Académie de la transformation numérique - Université Laval	75,00 \$
Novembre	Organisez vos notes avec OneNote	UA205 (Direction des opérations scientifiques) UA210 (Secrétariat général)	11	2022-11-03	En ligne	L'Institut FormaSion du Québec Inc. Formateur: Stéphane Canuel	1 820,00 \$ Ces frais correspondent au montant du contrat de formation conclu avec l'Institut FormaSion du Québec Inc. le 2022-11-03 (voir Contrats de formation 2022)
	L'univers simplifié des appels d'offres et Fonctionnalités de l'outil Edilexpert	UA210 (Secrétariat général)	1	2022-11-11 et 2022-11-15	En ligne	Édillex inc.	2 500,00 \$
Décembre	Protection des renseignements personnels	UA205 (Direction des opérations scientifiques)	2	2022-12-13 et 2022-12-20	En ligne	Académie de la transformation numérique - Université Laval	150,00 \$ (ou 75 \$ / pers.)
Total							4 545,00 \$

Contrats de télécommunication

Année 2021

MOIS	FOURNISSEURS	NB FORFAITS CELL ACTIFS/RÉSERVE	COÛT D'ACQUISITION*	COÛT DU SERVICE MENSUEL
*Coûts d'acquisition: pour chaque type d'appareil, coût total des équipements incluant les accessoires et coût total de				
Avril - Juin 2021				
Avril	Telus	2	22,50 \$	83,93 \$
Mai	Telus	2	22,50 \$	49,80 \$
Juin	Telus	2	22,50 \$	77,28 \$
Total		2	67,50 \$	211,01 \$
Juillet - Septembre 2021				
Juillet	Telus	8	22,50 \$	235,27 \$
Août	Telus	8	45,00 \$	195,98 \$
Septembre	Telus	8	45,00 \$	195,59 \$
Total		8	112,50 \$	626,84 \$
Octobre - décembre 2021				
Octobre	Telus	8	45,00 \$	183,54 \$
Novembre	Telus	10	69,38 \$	334,21 \$
Décembre	Telus	12	69,37 \$	222,26 \$
Total		12	183,75 \$	740,01 \$

Année 2022

MOIS	FOURNISSEURS	NB FORFAITS CELL ACTIFS/RÉSERVE	COÛT D'ACQUISITION*	COÛT DU SERVICE MENSUEL
*Coûts d'acquisition: pour chaque type d'appareil, coût total des équipements incluant les accessoires et coût total de				
Janvier - mars 2022				
Janvier	Telus	10	69,38 \$	247,94 \$
	Point.Ca	s.o.	28,99 \$	
Février	Telus	10	277,48 \$	339,77 \$
	Point.Ca	s.o.		1,67 \$
Mars	Telus	10	69,38 \$	189,20 \$
	Point.Ca	s.o.		3,99 \$
Total		10	445,23 \$	782,57 \$
Avril - juin 2022				
Avril	Telus	8	69,37 \$	187,48 \$
	Point.Ca			3,99 \$
Mai	Telus	8	69,38 \$	204,45 \$
	Point.Ca			3,99 \$
Juin	Telus	8	69,37 \$	160,18 \$
	Point.Ca			3,99 \$
Total		8	208,12 \$	564,08 \$
Juillet - septembre 2022				
Juillet	Telus	8	69,38 \$	194,27 \$
Août	Telus	8	69,37 \$	179,70 \$
Septembre	Telus	8	69,38 \$	178,72 \$
Total		8	208,13 \$	552,69 \$

Octobre - décembre 2022

Octobre		8	94,16 \$	228,44 \$
Novembre		8	71,67 \$	133,08 \$
Décembre		9	71,66 \$	167,18 \$
Total		9	237,49 \$	528,70 \$

Baux de location

Année 2021

Baux de location					
LIEUX	LOCATEUR	ADRESSE	SUPERFICIE	LOYER ANNUEL TOTAL	LOYER MENSUEL
QUÉBEC (avant le 2020-10-01)	N/D	1005 chemin Ste-Foy, 5e étage, Québec (Qc)	N/D		
QUÉBEC (depuis le 2020-10-01)	L'Industrielle Alliance	880 chemin Ste-Foy, 4e étage (bur. 4.40), Québec (Qc) G1S 2L2	369,69 m ²	105 498,87 \$	8 884,06 \$
MONTRÉAL (avant le 2022-03-01)	L'institut national d'excellence en santé et en services sociaux	2021, avenue Union, 9e étage, Montréal (Qc) H3A 2B8	N/D	Aucun	Aucun
MONTRÉAL (depuis le 2022-03-01)		2021, avenue Union, 8e étage (bureau 855), Montréal (Qc) H3A 2B8	184,45 m ²		

Année 2022

Baux de location					
LIEUX	LOCATEUR	ADRESSE	SUPERFICIE	LOYER ANNUEL TOTAL	LOYER MENSUEL
QUÉBEC (avant le 2020-10-01)	N/D	1005 chemin Ste-Foy, 5e étage, Québec (Qc)	N/D		

QUÉBEC (depuis le 2020-10-01)	L'Industrielle Alliance	880 chemin Ste-Foy, 4e étage (bur. 4.40), Québec (Qc) G1S 2L2	369,69 m ²	109 466,76 \$	9 201,62 \$
MONTRÉAL (avant le 2022-03-01)	L'institut national d'excellence en santé et en services sociaux	2021, avenue Union, 9e étage, Montréal (Qc) H3A 2B8	N/D	Aucun	Aucun
MONTRÉAL (depuis le 2022-03-01)		2021, avenue Union, 8e étage (bureau 855), Montréal (Qc) H3A 2B8	184,45 m ²	55 600,47 \$	6 177,83 \$

Note: comme le loyer est ajusté au 1er avril de chaque année, le calcul du loyer annuel tient compte de cet ajustement et ainsi, ce calcul se fait en utilisant l'ancien loyer pour les 3 premier mois de l'année et le nouveau loyer pour les 9 autres.

