

**De :** [Christian Dubois](#)  
**À :** [Louise Delagrave](#)  
**Objet :** TR: Budget initial 2025-2026 du Commissaire à la santé et au bien-être (25-SO-00121)  
**Date :** 20 octobre 2025 15:59:40  
**Pièces jointes :** [Reddition de comptes 2025-08-25-CSBE.xlsx](#)

---

Christian Dubois  
418 522-0886

---

**De :** Christian Dubois  
**Envoyé :** 2 septembre 2025 16:32  
**À :** Nadia Lemieux <[nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca](mailto:nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca)>  
**Cc :** Laurie Giguère <[laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca](mailto:laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca)>; Louise Delagrave <[louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca](mailto:louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca)>  
**Objet :** RE: Budget initial 2025-2026 du Commissaire à la santé et au bien-être (25-SO-00121)

Bonjour,

Voici le gabarit complété. 

Merci

Cordialement.

Christian Dubois  
418 522-0886

---

**De :** Nadia Lemieux <[nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca](mailto:nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca)>  
**Envoyé :** 2 septembre 2025 11:48  
**À :** Christian Dubois <[christian.dubois@csbe.gouv.qc.ca](mailto:christian.dubois@csbe.gouv.qc.ca)>  
**Cc :** Laurie Giguère <[laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca](mailto:laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca)>; Louise Delagrave <[louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca](mailto:louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca)>  
**Objet :** RE: Budget initial 2025-2026 du Commissaire à la santé et au bien-être (25-SO-00121)

Bonjour,

Il me faudrait  dans le gabarit qui était dû pour vendredi passé (haut du tableau).

Est-ce possible de me le faire parvenir aujourd'hui, car notre date pour le SCT c'est vendredi et il faut consolider le tout ?

Merci et bonne journée,

Nadia

*Nadia Lemieux, CPA.*

*Directrice de la planification et des politiques budgétaires*

Sous-ministériat aux services à l'organisation  
Ministère de la Santé et des Services sociaux  
Édifice Catherine de Longpré  
1075, chemin Sainte-Foy, 16e étage  
Québec (Québec) G1S 2M1  
Téléphone cellulaire : 418-934-6920

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur, ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir immédiatement l'expéditeur et effacer ce courriel. Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

---

**De :** Christian Dubois <[christian.dubois@csbe.gouv.qc.ca](mailto:christian.dubois@csbe.gouv.qc.ca)>

**Envoyé :** 27 août 2025 14:50

**À :** Nadia Lemieux <[nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca](mailto:nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca)>

**Cc :** Laurie Giguère <[laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca](mailto:laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca)>; Louise Delagrave <[louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca](mailto:louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca)>

**Objet :** RE: Budget initial 2025-2026 du Commissaire à la santé et au bien-être (25-SO-00121)

Bonjour Nadia,

Voici le suivi budgétaire du CSBE pour août 2025, tel que requis.

Cela dit, une récente communication de Kathleen Munger nous demande de transmettre une reddition dans un nouveau gabarit (ci-joint à titre d'info) au plus tard le 5 septembre. Il n'est pas clair si ceci remplace le suivi attendu pour août.

Nous allons préparer l'info pour le nouveau gabarit et l'envoyer sous peu.

Cordialement,

**Christian Dubois**  
418 522-0886

---

**De :** Christian Dubois

**Envoyé :** 13 juin 2025 16:39

**À :** Nadia Lemieux <[nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca](mailto:nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca)>

**Cc :** Laurie Giguère <[laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca](mailto:laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca)>; Louise Delagrave <[louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca](mailto:louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca)>

**Objet :** RE: Budget initial 2025-2026 du Commissaire à la santé et au bien-être (25-SO-00121)

Voici donc avec un gros estimé.

Bon weekend

Christian Dubois  
418 522-0886

---

**De :** Nadia Lemieux <[nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca](mailto:nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca)>  
**Envoyé :** 13 juin 2025 15:49  
**À :** Christian Dubois <[christian.dubois@csbe.gouv.qc.ca](mailto:christian.dubois@csbe.gouv.qc.ca)>  
**Cc :** Laurie Giguère <[laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca](mailto:laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca)>; Louise Delagrave <[louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca](mailto:louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca)>  
**Objet :** RE: Budget initial 2025-2026 du Commissaire à la santé et au bien-être (25-SO-00121)

Bonjour,

Il nous faudrait le montant concernant la baisse des ETC ainsi que la part employeur associé svp.

Merci beaucoup,

Nadia

*Nadia Lemieux, CPA.*

Directrice par intérim

Direction de la planification et des politiques budgétaires  
Sous-ministériat aux services à l'organisation  
Ministère de la Santé et des Services sociaux  
Édifice Catherine de Longpré  
1075, chemin Sainte-Foy, 16e étage  
Québec (Québec) G1S 2M1  
Téléphone cellulaire : 418-934-6920

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur, ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir immédiatement l'expéditeur et effacer ce courriel. Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

---

**De :** Christian Dubois <[christian.dubois@csbe.gouv.qc.ca](mailto:christian.dubois@csbe.gouv.qc.ca)>  
**Envoyé :** 13 juin 2025 15:39  
**À :** Nadia Lemieux <[nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca](mailto:nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca)>  
**Cc :** Laurie Giguère <[laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca](mailto:laurie.giguere@csbe.gouv.qc.ca)>; Louise Delagrave <[louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca](mailto:louise.delagrave@csbe.gouv.qc.ca)>  
**Objet :** RE: Budget initial 2025-2026 du Commissaire à la santé et au bien-être (25-SO-00121)

Bonjour Nadia,

Merci pour ces renseignements.

Pour la réduction d'ETC, il s'agira de deux postes occasionnels qui ne seront plus pourvus. Il s'agit de postes professionnels, classe 105.

Dans le gabarit je laisserai donc les montants à compléter en indiquant ce profil de postes dans une note. [REDACTED]

[REDACTED] Est-ce que ça convient?

Cordialement,

Christian Dubois  
418 522-0886

---

**De :** Nadia Lemieux <[nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca](mailto:nadia.lemieux@msss.gouv.qc.ca)>

**Envoyé :** 13 juin 2025 14:53

**À :** Christian Dubois <[christian.dubois@csbe.gouv.qc.ca](mailto:christian.dubois@csbe.gouv.qc.ca)>

**Objet :** RE: Budget initial 2025-2026 du Commissaire à la santé et au bien-être (25-SO-00121)

Bonjour,

Pour ce qui est du calcul pour la réduction, ETC, nous n'avons pas de modèle et la direction qui fait l'évaluation a demandé d'avoir un portrait des effectifs qui seront coupés (professionnels, cadres tech etc) et nous appliquerons le maximum de l'échelon

[REDACTED]

Merci

Nadia

*Nadia Lemieux, CPA.*

Directrice par intérim

Direction de la planification et des politiques budgétaires  
Sous-ministériat aux services à l'organisation  
Ministère de la Santé et des Services sociaux  
Édifice Catherine de Longpré  
1075, chemin Sainte-Foy, 16e étage  
Québec (Québec) G1S 2M1  
Téléphone cellulaire : 418-934-6920

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations

confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur, ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir immédiatement l'expéditeur et effacer ce courriel. Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

---

**De :** Kathleen Munger <[kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca](mailto:kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca)>

**Envoyé :** 15 mai 2025 10:32

**À :** Joanne Castonguay <[joanne.castonguay@csbe.gouv.qc.ca](mailto:joanne.castonguay@csbe.gouv.qc.ca)>

**Cc :** MSSS - Sous-Ministre <[sous-ministre@msss.gouv.qc.ca](mailto:sous-ministre@msss.gouv.qc.ca)>

**Objet :** Budget initial 2025-2026 du Commissaire à la santé et au bien-être (25-SO-00121)

Bonjour,

Je vous invite à prendre connaissance de la correspondance ci-jointe sous ma signature concernant le sujet mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Meilleures salutations,

Kathleen Munger, FCPA, ASC  
Sous-ministre adjointe

Sous-ministériat adjoint aux services à l'organisation  
Ministère de la Santé et des Services sociaux  
Édifice Catherine-de-Longpré  
1075, chemin Sainte-Foy, 16e étage  
Québec (Québec) G1S 2M1  
Bureau : 581-814-9100 poste 67094  
Courriel : [kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca](mailto:kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca)