

**De :** [MSSS - SMRH](#)  
**À :** [Joanne Castonguay](#)  
**Cc :** [MSSS - SMSQ](#); [MSSS - Sous-Ministre](#); [Jean-Louis Duchesne](#); [Maryse Grondin](#); [Kathleen Munger](#)  
**Objet :** Ajustement des effectifs pour l'exercice financier 2025-2026  
**Date :** 6 juin 2025 15:51:11  
**Pièces jointes :** [image.png](#)  
[LT ajustement effectifs org - CSBE.pdf](#)  
[Annexe LT ajustement effectifs.pdf](#)

---

Madame,

Nous vous invitons à prendre connaissance de la correspondance en pièce jointe sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Recevez nos plus sincères salutations.

*\*\* Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra*



**Caroline de Pokomandy-Morin | sous-ministre adjointe**

Sous-ministériat aux ressources humaines

Ministère de la Santé et des Services sociaux  
Édifice Catherine-De Longpré  
1075, chemin Sainte-Foy, 6e étage  
Québec (Québec) G1S 2M1

[caroline.de-pokomandy-morin@msss.gouv.qc.ca](mailto:caroline.de-pokomandy-morin@msss.gouv.qc.ca)

[www.msss.gouv.qc.ca](http://www.msss.gouv.qc.ca)

### **Avis de confidentialité**

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez s.v.p. le détruire immédiatement et en informer l'expéditeur. Le MSSS certifié Entreprise en santé Élite par le BNQ.